

**U.C. 21062**  
**Gestão de Projetos Informáticos**

**XX de XX de 2018**

**-- INSTRUÇÕES --**

- O tempo de duração da prova de p-fólio é de 90 minutos.
- O estudante deverá responder à prova na folha de ponto e preencher o cabeçalho e todos os espaços reservados à sua identificação, com letra legível.
- Sempre que não utilize o enunciado da prova para resposta, poderá ficar na posse do mesmo.
- Verifique no momento da entrega da(s) folha(s) de ponto se todas as páginas estão rubricadas pelo vigilante. Caso necessite de mais do que uma folha de ponto, deverá numerá-las no canto superior direito.
- Em hipótese alguma serão aceites folhas de ponto dobradas ou danificadas.
- Exclui-se, para efeitos de classificação, toda e qualquer resposta apresentada em folhas de rascunho.
- Os telemóveis deverão ser desligados durante toda a prova e os objetos pessoais deixados em local próprio da sala de exame.
- É permitida a utilização de calculadora, durante a execução da prova.
- O p-fólio é constituído por 6 perguntas e termina com a palavra FIM.
- A cotação de cada pergunta é indicada junto de cada uma das perguntas.

**Pergunta 1 [2 valores]** Defina por palavras suas o que é um recurso. Diga ainda que tipos de recursos existem.

**Pergunta 2 [1 valor]** Um dado projeto tem um custo inicial de 15000 unidades monetárias, e uma receita nos dois anos seguintes de 8000 e 7500 respectivamente. Considerando uma taxa de atualização de 20%, calcule o Valor Atual Líquido (VAL).

**Pergunta 3 [2 valores]** Explique por palavras suas que situações se podem modelar com modos múltiplos, e qual a vantagem relativamente a utilizar apenas um modo de realização para cada atividade.

**Pergunta 4 [3 valores]** Considere um projeto de software constituído por 8 atividades. A tabela seguinte sumariza as precedências entre atividades e durações esperadas.

Atividade	Precedências	Duração
A		10
B		25
C	A	5
D	A, B	15
E	C	20
F	C, D	30
G	E	10
H	G	15

Aplique o método do Caminho Crítico (CPM), e indique na resposta as atividades críticas, seguidas da duração total do projeto.

**Pergunta 5 [2 valores]** Explique por palavras suas quais os problemas na colocação de buffers pelo método da cadeia crítica. Dê dois exemplos de problemas que possam ocorrer.

**Pergunta 6 [2 valores]** Explique por palavras suas, o que se verifica numa equipa de desenvolvimento de software, quando **existe** espírito de equipa.

**FIM**