



Investigação Operacional | 21076

Resolução do E-Fólio A

- (1 val.) 1. Uma Associação de Proteção Animal é responsável por 530 cães, dos quais 50 são de porte Grande (G), 120 de porte Médio (M) e 360 de porte Pequeno (P).

O Abrigo "Chão dos Bichos" tem capacidade para albergar 400 dos cães ao cuidado da Associação, os quais serão alimentados por uma mistura de 3 tipos de ração (A , B e C), cujas disponibilidades semanais, em Kg, por cão, são indicadas na tabela abaixo, consoante o porte do animal (G , M e P). Na última coluna da tabela, encontramos ainda o custo semanal, em €, dispendido por cão em alimentação de acordo com o seu porte.

Porte	Tipos de Ração (quantidade semanal/cão)			Custo semanal/cão
	A	B	C	
G	2 Kg	0,5 Kg	1 Kg	100 €
M	0 Kg	0,5 Kg	1,5 Kg	50 €
P	0,5 Kg	0,5 Kg	0,5 Kg	25 €

Sabe-se que as quantidades totais de rações tipo A e C disponíveis semanalmente são de 260 Kg e 290 Kg, respetivamente, e que, para a ração de tipo B , a quantidade disponibilizada para os cães de portes G e M deve ser pelo menos $\frac{1}{9}$ da quantidade reservada para os cães de porte P .

O plano da Associação é distribuir os seus cães destinados a ocupar o Abrigo, de tal forma que os custos totais dispendidos numa semana sejam mínimos.

- (0,3 val.) a) Escreva, justificando, o Programa Linear que modela o plano ótimo da distribuição dos cães da Associação no Abrigo.

Resolução:

Sejam X_G , X_M e X_P as variáveis que representam o número de cães da Associação de portes G , M e P , respetivamente, a irem

para o Abrigo.

Começamos por estabelecer a função objetivo do Programa Linear, isto é, a função custo total semanal, que se pretende minimizar.

Com efeito, de acordo com a tabela enunciada, sendo o custo semanal associado a cada cão de porte G , M e P dado por 100 €, 50 € e 25 €, respetivamente, então a função custo total semanal F , é dada por:

$$F = 100 X_G + 50 X_M + 25 X_P$$

Estabeleçam-se agora as condições de restrição do Programa Linear.

Com efeito, para as rações de tipo A e C , tendo em conta as quantidades semanais disponibilizadas para cada cão de cada um dos portes G , M e P na tabela enunciada, e as quantidades totais semanais disponibilizadas de 260 Kg e 290 Kg, respetivamente, deverá verificar-se:

$$\text{Quantidade total de ração } A = 2 X_G + 0 X_M + 0,5 X_P \leq 260$$

$$\text{Quantidade total de ração } C = 1 X_G + 1,5 X_M + 0,5 X_P \leq 290$$

Por outro lado, para a ração de tipo B , a quantidade total semanal disponibilizada para os cães de portes G e M , $0,5 X_G + 0,5 X_M$, deve ser pelo menos $1/9$ da quantidade total semanal reservada para os cães de porte P , $0,5 X_P$, isto é,

$$0,5 X_G + 0,5 X_M \geq \frac{1}{9} \times 0,5 X_P \Leftrightarrow X_G + X_M \geq \frac{1}{9} X_P$$

Resta estabelecer as restrições relativas ao número de cães de portes G , M e P .

Com efeito, como 400 cães da Associação vão para o Abrigo, temos

$$X_G + X_M + X_P = 400.$$

Por outro lado, tendo em conta que a Associação tem 50 cães de porte G , 120 cães de porte M e 360 cães de porte P , então

$$X_G \leq 50 \quad ; \quad X_M \leq 120 \quad \text{e} \quad X_P \leq 360$$

Por fim, há que ainda adicionar que X_G , X_M e X_P só podem tomar valores no conjunto dos inteiros não negativos, \mathbb{N}_0 .

Reunida toda a informação requerida (função objetivo e condições de restrição), obtemos então o Programa Linear Inteiro:

$$\text{Min } F = 100 X_G + 50 X_M + 25 X_P$$

sujeito a:

$$2 X_G + 0,5 X_P \leq 260 \quad [1]$$

$$X_G + 1,5 X_M + 0,5 X_P \leq 290 \quad [2]$$

$$X_G + X_M \geq \frac{1}{9} X_P \quad [3]$$

$$X_G + X_M + X_P = 400$$

$$X_G \leq 50$$

$$X_M \leq 120$$

$$X_P \leq 360$$

$$X_G, X_M, X_P \in \mathbb{N}_0$$

- (0,4 val.) **b)** Recorrendo ao Método Gráfico, resolva o problema, verificando que a solução ótima existe e é única.
Identifique-a e calcule o custo mínimo associado.

Resolução:

Para recorrer ao Método Gráfico, há que reduzir o Programa Linear Inteiro a 2 variáveis de decisão. Para tal, basta representar uma das variáveis de decisão em função das outras duas, o que pode ser feito a partir da condição de restrição $X_G + X_M + X_P = 400$.

Com efeito, escolhendo eliminar a variável X_P , temos

$$X_P = 400 - X_G - X_M$$

e portanto podemos reescrever a função objetivo e as condições de restrição [1], [2] e [3] do Programa Linear estabelecido em a) do seguinte modo:

Função Objetivo:

$$F = 100 X_G + 50 X_M + 25 (400 - X_G - X_M) = 75 X_G + 25 X_M + 10000$$

Condições de restrição:

[1] :

$$\begin{aligned}2 X_G + 0,5 (400 - X_G - X_M) &\leq 260 \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow 1,5 X_G - 0,5 X_M &\leq 60 \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow 3 X_G - X_M &\leq 120 \\ \Leftrightarrow X_M &\geq 3 X_G - 120\end{aligned}$$

[2] :

$$\begin{aligned}X_G + 1,5 X_M + 0,5 (400 - X_G - X_M) &\leq 290 \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow 0,5 X_G + X_M &\leq 90 \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow X_M &\leq -0,5 X_G + 90\end{aligned}$$

[3] :

$$\begin{aligned}X_G + X_M &\geq \frac{1}{9} (400 - X_G - X_M) \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow \frac{10}{9} (X_G + X_M) &\geq \frac{400}{9} \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow X_G + X_M &\geq 40 \Leftrightarrow \\ \Leftrightarrow X_M &\geq 40 - X_G\end{aligned}$$

Deste modo, podemos reescrever o Programa Linear Inteiro do seguinte modo:

$$\text{Min } F = 75 X_G + 25 X_M + 10000$$

sujeito a:

$$X_M \geq 3 X_G - 120$$

$$X_M \leq -0,5 X_G + 90$$

$$X_M \geq 40 - X_G$$

$$X_G \leq 50$$

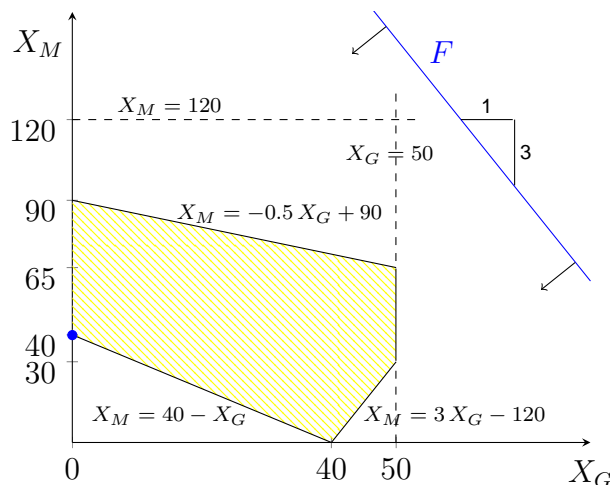
$$X_M \leq 120$$

$$X_G, X_M \in \mathbb{N}_0$$

Para resolver o problema pelo Método Gráfico, há que representar a região admissível e a reta associada à função objetivo no plano,

considerando o referencial cartesiano com eixo das abcissas associado a X_G e eixo das ordenadas associado a X_M .

Com efeito,



Notemos acima que, rigorosamente, a região admissível corresponde aos pontos de coordenadas inteiras na região sombreada a amarelo. Além disso, as retas indicadas a tracejado marcam o limite máximo dos valores inteiros que X_G e X_M podem tomar, 50 e 120, respetivamente.

Por outro lado, a reta associada à função objetivo, indicada a azul, tem declive -3, pois

$$F = 75 X_G + 25 X_M + 10000 \Leftrightarrow X_M = \frac{F - 10000}{25} - 3 X_G$$

Uma vez que os coeficientes da função objetivo são positivos em X_G e X_M , então F decresce quando X_G e X_M decrescem, de acordo com o sentido indicado pelas setas na figura, segundo o qual a reta associada a F se irá deslocar. Deste modo, o último ponto da região admissível a ser tocado pela reta associada a F no deslocamento referido é $(0,40)$ (ponto assinalado a azul), que tem ambas as coordenadas inteiras e, portanto, pertence à região admissível.

Nessas condições, o custo mínimo associado é de:

$$F^* = 75 \times 0 + 25 \times 40 + 10000 = 11000 \text{ €}$$

Assim, a solução ótima do problema é única e dada por

$$X_G^* = 0 \quad ; \quad X_M^* = 40 \quad \text{e} \quad X_P^* = 400 - 0 - 40 = 360$$

Concluimos então que o custo mínimo de distribuição dos cães da Associação é de 11000 €, e que este ocorre quando nenhum cão da Associação de porte G vai para o Abrigo, $X_G^* = 0$, e são escolhidos 40 cães de porte M , $X_M^* = 40$, e todos os cães de porte P , $X_P^* = 360$.

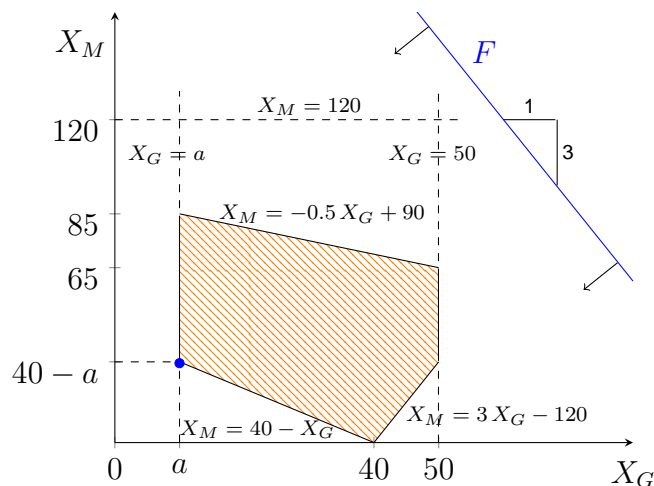
- (0,15 val.) **c)** Adicione, justificando, uma condição de restrição ao problema original, por forma a obter uma solução ótima única diferente da deduzida em b).

Para o novo programa linear obtido, identifique a nova solução ótima e calcule o custo mínimo associado.

Resolução:

Para obter uma solução ótima única e diferente da do problema original, podemos adicionar uma condição de restrição que imponha que algum cão da Associação de porte G vá para o Abrigo, já que na solução ótima de b) tal não acontecia.

Para o efeito, a partir da região admissível a 2 variáveis, X_G e X_M , estabelecida em b), se adicionarmos uma condição de restrição do tipo $X_G \geq a$, com $a \in \{1, \dots, 39\}$, o deslocamento da reta associada a F , que se mantém inalterada, na nova região admissível, de acordo com o mesmo sentido estabelecido em b), permite concluir que $(a, 40 - a)$ é o último ponto a ser tocado por F , como a figura abaixo mostra.



No caso de a ser um inteiro positivo, $40 - a$ também o é, e portanto, o ponto $(a, 40 - a)$ pertence à nova região admissível, assinalada a

laranja, por ser um ponto de coordenadas inteiras. Por ser também o último ponto a ser tocado pela reta associada à função objetivo F no seu deslocamento, $(a, 40 - a)$ é solução ótima única do novo problema.

Tomando, por exemplo, $a = 10$, temos

$$X_G^* = 10 \quad \text{e} \quad X_M^* = 40 - 10 = 30$$

e valor ótimo associado de

$$F^* = 75 X_G^* + 25 X_M^* + 10000 = 75 \times 10 + 25 \times 30 + 10000 = 11500 \text{ €} ,$$

de acordo com a expressão da função objetivo a 2 variáveis de decisão estabelecida em b).

Deste modo, a adição da condição de restrição $X_G \geq 10$ ao programa inicial, origina um novo Programa Linear Inteiro com solução ótima única:

$$X_G^* = 10 \quad ; \quad X_M^* = 30 \quad \text{e} \quad X_P^* = 400 - X_G^* - X_M^* = 360 ,$$

que é diferente da solução ótima única original.

Concluimos então que, ao impor adicionalmente que pelo menos 10 cães de porte G da Associação devem ir para o Abrigo, o plano ótimo de distribuição passa por escolher o mínimo exigível de cães de porte G , $X_G^* = 10$, 30 cães de porte M , $X_M^* = 30$, e todos os cães de porte P , $X_P^* = 360$, da Associação, com um custo mínimo de 11500 €.

Como esperado, o custo mínimo associado à nova solução ótima não é inferior ao custo mínimo obtido em b), 11000 €, já que a nova região admissível está contida na original.

- (0,15 val.) **d)** Altere, justificando, o custo semanal/cão de um dos portes, G , M ou P , no problema original, por forma a obter mais do que uma solução ótima possível.

Identifique as novas soluções ótimas e calcule o custo mínimo associado.

Resolução:

Ao alterar o custo semanal/cão de um dos portes G , M ou P , a nova função objetivo é diferente da original. Contudo, a região admissível original, estabelecida em b), mantém-se.

Escolhendo o custo semanal/cão associado ao porte G para alterar, designemos por c , $c > 0$, o seu valor. Nessas condições, recordando que $X_p = 400 - X_G - X_M$, obtemos:

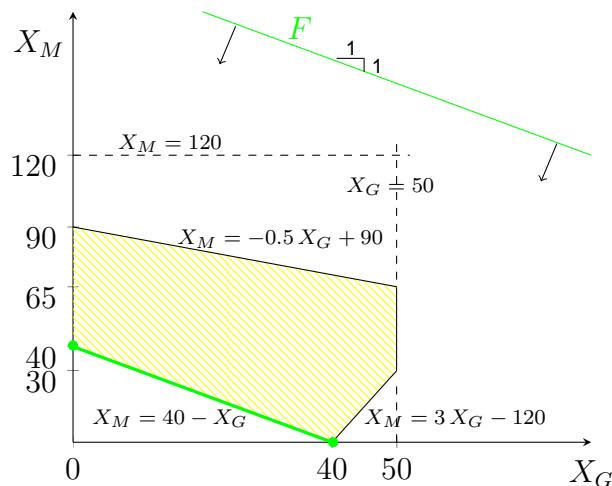
$$F = c X_G + 50 X_M + 25 X_p = (c - 25) X_G + 25 X_M + 10000.$$

Deste modo, $X_M = \frac{F - 10000}{25} - \frac{c - 25}{25} X_G$, e, portanto, temos

$$m_F = -\frac{c - 25}{25}, \quad c > 0.$$

Notando que $m_F < 0$ e que o sentido da minimização de F é o da diminuição de X_G e de X_M , importa que, no deslocamento da reta associada a F , mais do que um ponto da região admissível seja tocado em último lugar. Tal ocorre, por exemplo, se o declive da reta for igual ao da reta de equação $X_M = 40 - X_G$, que é -1 .

Com efeito, o gráfico abaixo mostra que a referida reta, assinalada a verde, quando se desloca no sentido de minimização de F (sentido das setas), irá intersear em último lugar os pontos de coordenadas inteiras do segmento de reta, $X_M = 40 - X_G$, $0 \leq X_G \leq 40$.



Deste modo, podemos tomar c , tal que

$$m_F = -1 \Leftrightarrow -\frac{c - 25}{25} = -1 \Leftrightarrow c = 50,$$

isto é, alterar o custo semanal/cão de porte G para 50€.

Nessas condições, as novas soluções ótimas correspondem aos pontos $(b, 40 - b)$, $b \in \{0, \dots, 40\}$, da região admissível.

Como a nova função objetivo associada ao problema tem expressão:

$$F = 25 X_G + 25 X_M + 10000 ,$$

o custo mínimo associado à nova solução ótima é dado por:

$$F^* = 25 \times b + 25 \times (40 - b) + 10000 = 11000 \text{ €}$$

Concluimos então que, para obter mais do que uma solução ótima para o problema original, podemos alterar o custo semanal/cão de porte G para 50 €, resultando 41 soluções ótimas possíveis para o problema, que, para $b \in \{0, \dots, 40\}$, são dadas por:

$$X_G^* = b \quad ; \quad X_M^* = 40 - b \quad \text{e} \quad X_P^* = 400 - X_G^* - X_M^* = 360 ,$$

ou seja, para qualquer $b \in \{0, \dots, 40\}$, podemos escolher b cães de porte G , $40 - b$ cães de porte M e todos os cães de porte P da Associação para irem para o Abrigo, com um custo mínimo associado de 11000 €.

(1,5 val.) **2.** Considere o Programa Linear:

$$\text{Max } F = \theta X + Y , \quad \theta \in \mathbb{R}.$$

sujeito a:

$$Y - 2X \leq 1$$

$$Y - \frac{1}{2}X \leq 7$$

$$X, Y \geq 0$$

(0,3 val.) **a)** Considere $\theta > -\frac{1}{2}$.

Recorrendo ao Método Gráfico, resolva o Programa Linear, identificando as soluções ótimas e calculando o valor ótimo associado, em caso de existência.

Resolução:

Para resolver o problema pelo Método Gráfico, há que representar a região admissível e a reta associada à função objetivo no plano, considerando o referencial cartesiano XoY .

Com efeito, podemos reescrever as condições de restrição do Programa Linear obtendo:

$$\text{Max } F = \theta X + Y, \quad \theta \in \mathbb{R}.$$

sujeito a:

$$Y \leq 1 + 2X$$

$$Y \leq 7 + \frac{1}{2}X$$

$$X, Y \geq 0$$

A região admissível resulta da interseção das regiões abaixo das retas $Y = 1 + 2X$ e $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, que estejam incluídas no 1º Quadrante e eixos que o limitam ($X, Y \geq 0$).

Verificamos ainda que as retas $Y = 1 + 2X$ e $Y = 7 + \frac{1}{2}X$ se intersectam no ponto (4,9), pois:

$$\begin{cases} Y = 1 + 2X \\ Y = 7 + \frac{1}{2}X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} 7 + \frac{1}{2}X = 1 + 2X \\ Y = 7 + \frac{1}{2}X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} X = 4 \\ Y = 9 \end{cases}$$

Por outro lado, temos

$$F = \theta X + Y \Leftrightarrow Y = F - \theta X$$

o que significa que o declive da reta associada à função objetivo, m_F , é $-\theta$.

Uma vez que, por hipótese, $\theta > -\frac{1}{2}$, então $-\theta < \frac{1}{2}$.

Há que então subdividir os casos em que o declive m_F tem sinal negativo, nulo ou positivo, isto é,

$$-\theta < 0 \quad ; \quad -\theta = 0 \quad \text{e} \quad 0 < -\theta < \frac{1}{2}$$

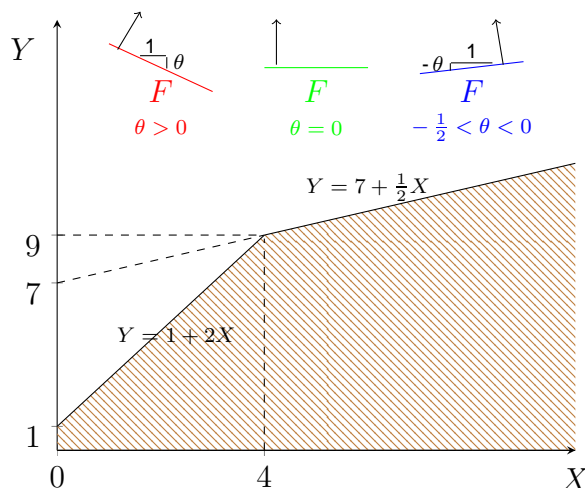
ou seja,

$$\theta > 0 \quad ; \quad \theta = 0 \quad \text{e} \quad -\frac{1}{2} < \theta < 0,$$

respetivamente.

No gráfico seguinte é representada a região admissível, a sombreado castanho, e as retas associadas à função objetivo para cada

um dos casos de valores de θ indicados acima. Para cada uma dessas retas, encontra-se ainda representada uma seta que indica o sentido do deslocamento de maximização de F .



Podemos justificar o sentido do deslocamento das retas associados à maximização de F , $F = \theta X + Y$, no gráfico acima, para cada um dos casos considerados. Com efeito,

- Se $\theta > 0$ (caso a vermelho, com $m_F = -\theta$):
 F aumenta quando X e Y aumenta, pois os coeficientes de X e Y em F são positivos;
- Se $\theta = 0$ (caso a verde, com $m_F = 0$):
 F aumenta quando Y aumenta, pois o seu coeficiente em F é positivo. A variação de X em nada influencia a variação de F , já que o coeficiente de X em F é nulo;
- Se $-\frac{1}{2} < \theta < 0$ (caso a azul, com $0 < m_F < \frac{1}{2}$):
 F aumenta quando X diminui e Y aumenta, já que o coeficiente de X é negativo e o coeficiente de Y é positivo em F .

Como a região admissível é ilimitada, verifica-se que F aumenta indefinidamente em qualquer um dos deslocamentos das retas consideradas, pois estas nunca encontram limite. No caso particular $-\frac{1}{2} < \theta < 0$, que pode suscitar mais dúvidas, tal acontece porque o declive m_F é inferior a $\frac{1}{2}$, isto é, inferior ao declive da reta fron-

teira $Y = 7 + \frac{1}{2} X$.

Verificados todos os casos possíveis, concluímos então que, para $\theta > -\frac{1}{2}$, o Programa Linear é impossível, ou seja, não admite solução nem valor ótimos.

(0,7 val.) **b)** Considere $\theta \leq -\frac{1}{2}$.

(0,4 val.) **i)** Recorrendo ao algoritmo do Simplex, mostre que o Programa Linear admite sempre alguma solução ótima, identificando, de entre os valores de θ considerados, aqueles para os quais a solução ótima é única e aqueles para os quais existem múltiplas soluções ótimas, indicando o valor ótimo associado. Para os casos em que a solução ótima encontrada é única, indique ainda a base de variáveis que conduziu à mesma.

Resolução:

Para recorrer ao algoritmo do Simplex, há que estabelecer primeiro a forma standard do Programa Linear, que é dada por:

$$\text{Max } F = \theta X + Y + 0 F_1 + 0 F_2, \quad \theta \leq -\frac{1}{2}$$

sujeito a:

$$-2X + Y + F_1 = 1$$

$$-\frac{1}{2}X + Y + F_2 = 7$$

$$X, Y, F_1, F_2 \geq 0,$$

onde F_1 e F_2 são variáveis de folga.

De acordo com a formulação anterior do problema, temos:

Quadro inicial do Simplex:

	X	Y	F_1	F_2	$T.I.$	Δ_i		
	F_1	-2	1*	1	0	1	1	←
$-L_1 + L_2$	F_2	-1/2	1	0	1	7	7	
$L_1 + L_3$	F	$-\theta$	-1	0	0	0		$X = 0$
		> 0	↑			$F = 0$		$Y = 0$

Notemos acima que, como $\theta \leq -\frac{1}{2}$, então $-\theta \geq \frac{1}{2} > 0$.

Logo, de entre as variáveis não básicas, X e Y , do quadro inicial, Y é a única que apresenta o coeficiente na linha de F negativo. Deste modo, na 1ª iteração, a variável Y será escolhida para entrar na base, passando a ocupar o lugar deixado por F_1 .

1ª iteração:

	X	Y	F_1	F_2	$T.I.$	
Y	-2	1	1	0	1	
F_2	$3/2$	0	-1	1	6	
F	$-2 - \theta$	0	1	0	1	$x = 0$

$F = 1 \quad Y = 1$

Analisemos agora o sinal de $-2 - \theta$, para $\theta \leq -\frac{1}{2}$.

Caso 1: $-2 - \theta \geq 0 \wedge \theta \leq -\frac{1}{2} \Leftrightarrow \theta \leq -2$

Como todos os coeficientes da linha de F são não negativos, o quadro acima é final para o algoritmo do Simplex e o Programa Linear admite sempre solução(ões) ótima(s). O que determina a existência de múltiplas soluções ótimas é a nulidade de um dos coeficientes da linha de F que esteja associado a uma variável não básica. No quadro acima, as variáveis não básicas são X e F_1 , com a última a registar um coeficiente positivo, 1, na linha de F .

Deste modo, o que determina a unicidade ou multiplicidade da(s) solução(ões) ótima(s) é o coeficiente associado a X ser positivo ou nulo, respetivamente.

Assim:

- Se $\theta < -2$, a solução ótima existe e é única, sendo dada, de acordo com o quadro acima, por $(X^*, Y^*) = (0, 1)$, com valor ótimo associado de $F^* = 1$ e com base de variáveis: (Y, F_2) .

- Se $\theta = -2$, existem múltiplas soluções ótimas (em que $(X^*, Y^*) = (0, 1)$ é uma delas), com valor ótimo associado de $F^* = 1$.

$$\text{Caso 2: } -2 - \theta < 0 \wedge \theta \leq -\frac{1}{2} \Leftrightarrow -2 < \theta \leq -\frac{1}{2}.$$

Nesta situação, o coeficiente da linha de F associado a X é negativo no quadro do Simplex da 1ª iteração, onde X é variável não básica. Deste modo, ainda não foi encontrada solução ótima e há que proceder a mais uma iteração. Com efeito, retomando o quadro do Simplex da 1ª iteração para obter o da 2ª iteração, temos:

1ª iteração:

$(4/3)L_2 + L_1$	Y	-2	1	1	0	1	$—$	←
$(2/3)L_2$	F_2	$3/2^{**}$	0	-1	1	6	$6/(3/2) = 4$	
$(2 + \theta) \cdot (2/3)L_2 + L_3$	F	$-2 - \theta$	0	1	0	1	1	
		↑				$F = 1$	$X = 0; Y = 1$	

De entre as variáveis não básicas, X e F_1 , do quadro acima, X é a única que apresenta o coeficiente na linha de F negativo. Deste modo, na 2ª iteração, a variável X será escolhida para entrar na base, passando a ocupar o lugar deixado por F_2 .

2ª iteração:

	X	Y	F_1	F_2	$T.I.$	
Y	0	1	$-1/3$	$4/3$	9	
X	1	0	$-2/3$	$2/3$	4	
F	0	0	$(-1 - 2\theta)/3$	$(4 + 2\theta)/3$	$9 + 4\theta$	$X^* = 4$
			≥ 0	> 0	$F^* = 9 + 4\theta$	$Y^* = 9$

Analisemos agora o sinal dos coeficientes da linha de F associados às variáveis não básicas F_1 e F_2 .

Uma vez que $\theta \leq -\frac{1}{2}$, então $-2\theta \geq 1 \Leftrightarrow -1 - 2\theta \geq 0$, o que significa que o coeficiente da linha de F associado à variável não básica F_1 é não negativo.

Por outro lado, como $\theta > -2$, então $4 + 2\theta > 0$, o que significa que o coeficiente da linha de F associado à variável não básica F_2 é positivo.

Deste modo, todos os coeficientes da linha de F do quadro do Simplex anterior são não negativos, o que significa, para o Caso 2 ($-2 < \theta \leq -\frac{1}{2}$), que o referido quadro é final e que o Programa Linear admite sempre solução(ões) ótima(s). Juntando este resultado ao que já tínhamos verificado para o Caso 1 ($\theta \leq -2$), mostrámos que o Programa Linear admite sempre alguma solução ótima para $\theta \leq -\frac{1}{2}$.

Resta agora, ainda no Caso 2 ($-2 < \theta \leq -\frac{1}{2}$), analisar quando a solução ótima é única ou existem múltiplas soluções. Com efeito, uma vez que, nesse caso, as variáveis não básicas são F_1 e F_2 e o coeficiente da linha de F associado a F_2 é positivo, o que determina a unicidade ou multiplicidade da(s) solução(ões) ótima(s) é o coeficiente da linha de F associado a F_1 ser positivo ou nulo, respetivamente.

Assim:

- Se $(-1 - 2\theta)/3 > 0 \wedge -2 < \theta \leq -\frac{1}{2}$, isto é, $-2 < \theta < -\frac{1}{2}$, a solução ótima existe e é única, sendo dada, de acordo com o último quadro, por $(X^*, Y^*) = (4, 9)$, com valor ótimo associado de $F^* = 9 + 4\theta$ e com base de variáveis: (X, Y) .

- Se $(-1 - 2\theta)/3 = 0 \wedge -2 < \theta \leq -\frac{1}{2}$, isto é, $\theta = -\frac{1}{2}$, existem múltiplas soluções ótimas (em que $(X^*, Y^*) = (4, 9)$ é uma delas), com valor ótimo associado de $F^* = 9 + 4\theta = 9 - \frac{4}{2} = 7$.

Concluimos então que, para $\theta \leq -\frac{1}{2}$, o Programa Linear admite sempre solução(ões) ótima(s), que são múltiplas quando $\theta = -2$ e $\theta = -\frac{1}{2}$, e são únicas nos restantes casos.

(0,3 val.) **ii)** Para os parâmetros θ indicados em b)i) como associados à existência de múltiplas soluções ótimas, recorra ao Método Gráfico para as identificar e classificar quanto a serem ou não admissíveis/básicas/degeneradas.

Resolução:

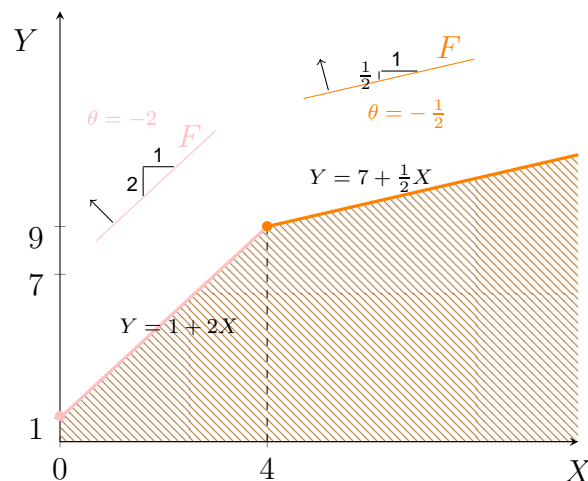
De acordo com b)i), verificámos que o Programa Linear admite múltiplas soluções ótimas quando $\theta = -2$ e $\theta = -\frac{1}{2}$. Para cada um dos valores de θ indicados, determinemos os

declives das retas associadas à função objetivo F e o sentido de deslocamento dessas retas para maximizar F . Com efeito,

- Se $\theta = -2$, então $F = -2X + Y \Leftrightarrow Y = F + 2X$.
Pelo que, $m_F = 2$.
- Se $\theta = -\frac{1}{2}$, então $F = -\frac{1}{2}X + Y \Leftrightarrow Y = F + \frac{1}{2}X$.
Pelo que, $m_F = \frac{1}{2}$.

Para qualquer um dos valores de θ acima, o coeficiente de X é negativo e o de Y é positivo em F , e, portanto, F aumenta quando X diminui e Y aumenta.

No gráfico seguinte é representada a região admissível e as retas associadas à função objetivo F , quando $\theta = -2$ (a rosa) e $\theta = -\frac{1}{2}$ (a laranja), estando indicado em cada uma delas a seta com o sentido do deslocamento de maximização de F .



Observamos que as retas associadas à função objetivo F , para $\theta = -2$ e $\theta = -\frac{1}{2}$, têm o mesmo declive das retas fronteira $Y = 1 + 2X$ e $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, respetivamente, e, portanto, estas serão tocadas em último lugar no sentido de deslocamento de maximização de F . Assim:

- Para $\theta = -2$:

As soluções ótimas são todos os pontos (X, Y) do segmento de reta $Y = 1 + 2X$, $0 \leq X \leq 4$.

Todas essas soluções são admissíveis, pois estão contidas na região admissível.

Uma vez que uma solução é básica se for um vértice da região admissível, então concluímos que os extremos do segmento de reta indicado, isto é, os pontos $(0,1)$ e $(4,9)$, são soluções básicas. Os restantes pontos do segmento de reta, isto é, os pontos do seu interior, correspondem a soluções não básicas.

Vejamos agora em que condições uma solução é degenerada. Tendo em conta a forma standard do Programa Linear, já estabelecida em b)i), temos 4 variáveis (2 variáveis de decisão, X e Y , e 2 variáveis de folga, F_1 e F_2) e ainda 2 igualdades de restrição ($-2X + Y + F_1 = 0$ e $-\frac{1}{2}X + Y + F_2 = 7$). Deste modo, uma solução é degenerada, desde que tenha mais do que $4-2=2$ variáveis nulas (ler Pág.60 do Manual), o que implica que pelo menos uma das variáveis de decisão, X ou Y , tenha de ser nula.

Ora, das soluções ótimas referidas, a única candidata a ser degenerada, isto é, com pelo menos uma das variáveis de decisão nula, é a associada ao ponto extremo $(0,1)$ do segmento de reta. De acordo com as igualdades de restrição do problema na forma standard, indicadas acima, verificamos que a $X = 0$ e $Y = 1$ correspondem $F_1 = 0$ e $F_2 = 6$, o que significa que não temos mais do que 2 variáveis nulas, e portanto, a solução em causa não é degenerada.

Concluímos então que todos os pontos (X,Y) do segmento de reta $Y = 1 + 2X$, $0 \leq X \leq 4$, são soluções ótimas admissíveis e não degeneradas, das quais $(0,1)$ e $(4,9)$ são básicas e as restantes (pontos interiores do segmento de reta) são não básicas.

· Para $\theta = -\frac{1}{2}$:

As soluções ótimas são todos os pontos (X,Y) da semi-reta $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, $X \geq 4$.

De acordo com o explicado atrás, todas as soluções ótimas indicadas são admissíveis, pois pertencem à região admissível, e são não degeneradas, pois nenhuma das variáveis de decisão, X e Y , é nula. Por outro lado, apenas o extremo inicial

(4,9) da semi-reta corresponde a uma solução básica, já que é um vértice da região admissível. Todos os restantes pontos da semi-reta correspondem a soluções não básicas.

(0,5 val.) **c)** Considere $\theta = -\frac{1}{2}$ e que é adicionada a condição de restrição $-X + Y \leq 1$ ao Programa Linear original.

(0,2 val.) **i)** Represente graficamente o novo espaço de soluções admissíveis e classifique-o.

Resolução:

Para $\theta = -\frac{1}{2}$, ao juntar $-X + Y \leq 1$, isto é, $Y \leq 1 + X$, às condições de restrição do problema original, obtemos o Programa Linear dado por:

$$\text{Max } F = -\frac{1}{2}X + Y$$

sujeito a:

$$-2X + Y \leq 1$$

$$-\frac{1}{2}X + Y \leq 7$$

$$Y \leq 1 + X$$

$$X, Y \geq 0,$$

Com a adição da nova condição de restrição, há que averiguar em que pontos a reta $Y = 1 + X$ intersesta as retas $Y = 1 + 2X$ e $Y = 7 + \frac{1}{2}X$. Com efeito,

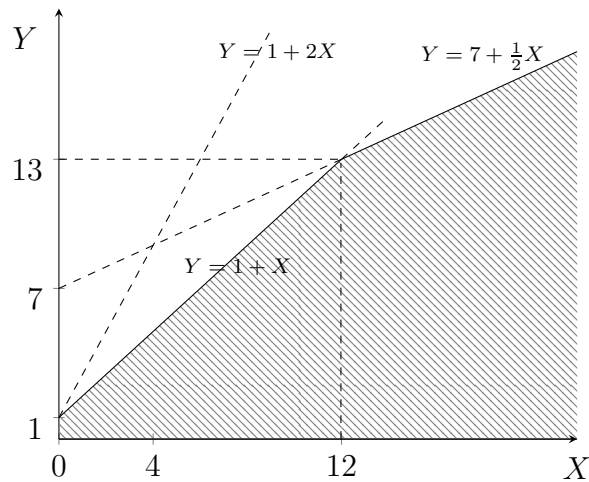
$$\begin{cases} Y = 1 + X \\ Y = 1 + 2X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} 1 + 2X = 1 + X \\ Y = 1 + 2X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} X = 0 \\ Y = 1 \end{cases}$$

e

$$\begin{cases} Y = 1 + X \\ Y = 7 + \frac{1}{2}X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} 7 + \frac{1}{2}X = 1 + X \\ Y = 7 + \frac{1}{2}X \end{cases} \Leftrightarrow \begin{cases} X = 12 \\ Y = 13 \end{cases}$$

pelo que, a reta $Y = 1 + X$ intersesta a reta $Y = 1 + 2X$ no ponto (0,1) e a reta $Y = 7 + \frac{1}{2}X$ no ponto (12,13).

Há que agora intersestar a região admissível original com a região abaixo da reta $Y = 1 + X$ para obter a nova região admissível, assinalada a cinzento, no gráfico seguinte:

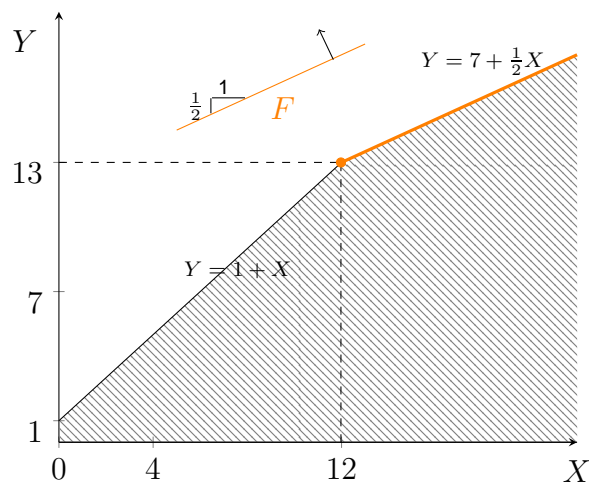


Como podemos observar, o novo espaço de soluções admissíveis é um polítopo convexo ilimitado.

- (0,15 val.) **ii)** A introdução da nova condição de restrição altera a(s) solução(ões) ótima(s) do programa linear original para $\theta = -\frac{1}{2}$? E o valor ótimo? Justifique.

Resolução:

Para $\theta = -\frac{1}{2}$, a reta associada a F tem declive $\frac{1}{2}$ e maximiza F no sentido da diminuição de X e do aumento de Y , de acordo com b)ii). Nesse deslocamento, a reta irá intersestar em último lugar os pontos da nova região admissível sobre a reta $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, como o gráfico abaixo mostra.



Verificamos então que, para $\theta = -\frac{1}{2}$, as novas soluções ótimas são todos os pontos da semi-reta $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, $X \geq 12$, que está incluída na semi-reta de soluções ótimas originais para $X \geq 4$, de acordo com b)ii).

Deste modo, a introdução da nova condição de restrição altera o conjunto original das soluções ótimas, pois restringe-o, mas não altera o valor ótimo original, que é $F^* = 7$, de acordo com b)i), por termos obtido um subconjunto de soluções ótimas originais.

(0,15 val.) **iii)** Adicione mais uma condição de restrição adequada ao já modificado Programa Linear por forma a que ele fique inteiro e formule-o.

Nessas condições quais são as soluções ótimas associadas? E o valor ótimo? Justifique.

Resolução:

A condição de restrição que torna o último Programa Linear inteiro é a de que as variáveis de decisão, X e Y sejam inteiras. Uma vez que elas também têm de ser não negativas, por definição, então podemos considerar como última condição de restrição do novo programa que $X, Y \in \mathbb{N}_0$.

O novo problema fica então formulado do seguinte modo:

$$\text{Max } F = -\frac{1}{2}X + Y$$

sujeito a:

$$-2X + Y \leq 1$$

$$-\frac{1}{2}X + Y \leq 7$$

$$-X + Y \leq 1$$

$$X, Y \in \mathbb{N}_0$$

Nestas condições, as soluções ótimas são todas as obtidas em c)ii) que têm coordenadas inteiras, isto é, são os pontos da semi-reta, $Y = 7 + \frac{1}{2}X$, $X \geq 12$, com coordenadas inteiras.

Para determinar os pontos em questão, notemos que $7 + \frac{1}{2}X$ só é inteiro, quando $\frac{1}{2}X$ é inteiro, ou seja, quando X for múltiplo de 2, isto é, da forma $2k$, $k \in \mathbb{N}_0$.

Deste modo, os pontos da semi-reta referida com coordenadas inteiras são dados por:

$$\left(2k, 7 + \frac{1}{2}(2k) \right), \text{ com } 2k \geq 12 \wedge k \in \mathbb{N}_0.$$

Logo, o conjunto de soluções ótimas é dado por:

$$\{(2k, 7 + k), k \geq 6 \wedge k \in \mathbb{N}_0\},$$

às quais está associado o mesmo valor ótimo estabelecido em c)ii), isto é, $F^* = 7$, por serem também soluções ótimas do problema nessa alínea.

- (0,6 val.) 3. Considere um Programa Linear com variáveis de decisão X, Y , ao qual é aplicado o Método das Penalidades e o algoritmo do Simplex para a sua resolução a partir do quadro inicial:

	X	Y	F_1	F_2	F_3	α	$T.I.$
F_1	1	1	1	0	0	0	14
F_2	-2	1	0	1	0	0	5
α	-1	1	0	0	-1	1	6
$-F$	$10 + M$	$20 - M$	0	0	M	0	$-6M$

onde F_1, F_2 e F_3 são as variáveis de folga, α a variável artificial e M uma constante positiva de valor muito elevado.

- (0,3 val.) a) Estabeleça a forma standard do Programa Linear original e, a partir dela, a forma geral do programa a 2 variáveis de decisão, X e Y .

Resolução:

No quadro inicial do Simplex, temos $-F$ na linha da função objetivo, o que significa que estamos a resolver um problema relacionado com a maximização dessa função. Por outro lado, temos 3 variáveis de folga, o que indica, para além da condição de não negatividade, a existência de mais 3 condições de restrição.

Notemos que, de acordo com o Método das Penalidades, a linha da função objetivo, $-F$, do quadro inicial do Simplex resulta de operações que envolvem a linha dos coeficientes de $-F$ e a linha associada à variável artificial α , com o objetivo de a tornar básica.

Com efeito, seja $-F$ a função objetivo dada por:

$$-F = cX + dY + 0F_1 + 0F_2 + 0F_3 - M \cdot \alpha,$$

onde os coeficientes c e d em X e Y , respetivamente, são desconhecidos e M é uma constante positiva de valor muito elevado.

A representação tabular do Programa Linear dada abaixo indica a operação de linhas efetuada com vista a obtermos a última linha do quadro inicial do Simplex enunciado.

	X	Y	F_1	F_2	F_3	α	$T.I.$
F_1	1	1	1	0	0	0	14
F_2	-2	1	0	1	0	0	5
α	-1	1	0	0	-1	1	6
$-F$	$-c$	$-d$	0	0	0	M	0
$-M L_3 + L_4$	$-F$	$10 + M$	$20 - M$	0	0	M	$-6M$

Como podemos observar, para tornar a variável artificial α básica, há que converter o seu coeficiente na linha de $-F$ num valor nulo, o que implica multiplicar por $-M$ a linha, L_3 , associada a α e somá-la à linha, L_4 , dos coeficientes associados à função objetivo $-F$, isto é, realizar a operação $-M L_3 + L_4$.

Deste modo, podemos determinar o valor dos coeficientes de c e d , com base na operação pela qual originam os coeficientes $10 + M$ e $20 - M$, respetivamente, da linha final de $-F$.

Com efeito, temos

$$(-M) \times (-1) - c = 10 + M \quad \Leftrightarrow \quad c = -10$$

e, por outro lado, que

$$-M - d = 20 - M \quad \Leftrightarrow \quad d = -20$$

Logo, podemos escrever que

$$-F = -10X - 20Y + 0F_1 + 0F_2 + 0F_3 - M \cdot \alpha$$

Notemos agora que $\text{Min } F = -\text{Max } (-F)$.

Deste modo, o Programa Linear pode escrito na forma standard do seguinte modo:

$$\text{Min } F = 10X + 20Y + M \cdot \alpha$$

sujeito a:

$$\begin{aligned} X + Y + F_1 &= 14 \\ -2X + Y + F_2 &= 5 \\ -X + Y - F_3 + \alpha &= 6 \\ X, Y, F_1, F_2, F_3, \alpha &\geq 0 \end{aligned}$$

o que corresponde à forma geral, nas variáveis de decisão X e Y , dada por:

$$\text{Min } F = 10X + 20Y$$

sujeito a:

$$\begin{aligned} X + Y &\leq 14 \\ -2X + Y &\leq 5 \\ -X + Y &\geq 6 \\ X, Y &\geq 0 \end{aligned}$$

- (0,3 val.) **b)** Resolva o Programa Linear recorrendo ao algoritmo do Simplex a partir do quadro inicial fornecido, indicando a solução ótima e o valor ótimo associado, em caso de existência.

Resolução:

Partindo do quadro inicial fornecido temos:

		X	Y	F_1	F_2	F_3	α	$T.I.$	Δ_i	
$-L_2 + L_1$	F_1	1	1	1	0	0	0	14	14	
	F_2	-2	1*	0	1	0	0	5	5	←
$-L_2 + L_3$	α	-1	1	0	0	-1	1	6	6	
$(M-20)L_2 + L_4$	$-F$	$10+M$	$20-M$	0	0	M	0	$-6M$		$X=0$
		>0	\uparrow			>0		$F=6M$		$Y=0$

Uma vez que M é uma constante positiva de valor muito elevado, de entre as variáveis não básicas, X , Y e F_3 , do quadro inicial do Simplex, Y é a única que apresenta o coeficiente na linha de $-F$ negativo. Deste modo, na 1ª iteração, a variável Y será escolhida para entrar na base, passando a ocupar o lugar deixado por F_2 .

1ª iteração:

	X	Y	F_1	F_2	F_3	α	$T.I.$	Δ_i	
$-3L_3 + L_1$	F_1	3	0	1	-1	0	0	9	3
$2L_3 + L_2$	Y	-2	1	0	1	0	0	5	-
	α	1**	0	0	-1	-1	1	1	1
$(M-50)L_3 + L_4$	$-F$	$50-M$	0	0	$M-20$	M	0	$-M-100$	
		↑			> 0	> 0		$F = M + 100$	

←
 $X = 0$
 $Y = 5$

Como M é uma constante positiva de valor muito elevado, de entre as variáveis não básicas, X , F_2 e F_3 , do quadro do Simplex dado acima, X é a única que apresenta o coeficiente na linha de $-F$ negativo. Deste modo, na próxima iteração, a variável X será escolhida para entrar na base, passando a ocupar o lugar deixado pela variável artificial, α .

2ª iteração:

	X	Y	F_1	F_2	F_3	α	$T.I.$
F_1	0	0	1	2	3	-3	6
Y	0	1	0	-1	-2	2	7
X	1	0	0	-1	-1	1	1
$-F$	0	0	0	30	50	$M-50$	-150
				> 0	> 0	> 0	$F^* = 150$

$X^* = 1$
 $Y^* = 7$

Como os coeficientes da linha de $-F$ associados às variáveis do quadro anterior são todos não negativos, então atingiu-se a solução ótima, $(X^*, Y^*) = (1, 7)$, que é única, já que nenhum dos coeficientes associados às variáveis não básicas, F_2 , F_3 e α , é nulo. O valor ótimo associado é $F^* = 150$.

- (0,9 val.) 4. Uma linha de atendimento telefónico de apoio ao cliente de uma empresa de telecomunicações tem ao serviço um único operador que trabalha 6 horas por dia para satisfazer pedidos e prestar informações.

Sempre que determinado cliente esteja a ser atendido pelo operador, as restantes chamadas existentes em linha são colocadas em espera, ao som de um música comercial, até serem atendidas por ordem de chegada.

Atualmente, a linha de apoio ao cliente recebe, em média, 20 chamadas por hora e cada chamada colocada em espera demora, em média, 4 minutos até ser atendida pelo operador.

Considere que as chamadas entram em linha de acordo com um Processo de Poisson e que o tempo de atendimento de cada uma delas pelo operador segue uma distribuição Exponencial Negativa.

(0,1 val.) **a)** Identifique e caracterize o tipo de sistema de fila de espera associado ao problema enunciado.

Resolução:

O sistema é $M/M/1$, pois:

- O processo de chegada das chamadas é Poissoniano;
- A duração do serviço do operador no atendimento das chamadas segue uma distribuição Exponencial Negativa;
- Um só servidor assegura o atendimento das chamadas;
- A população de chamadas é ilimitada;
- A disciplina da fila de espera é FIFO, isto é, as chamadas são atendidas por ordem de chegada.

(0,2 val.) **b)** Determine o tempo médio de atendimento de cada chamada pelo operador.

Resolução:

De acordo com o enunciado, a taxa média de chegada de chamadas é de

$$\lambda = 20 \text{ hora}^{-1} = \frac{20}{60} \text{ min}^{-1} = \frac{1}{3} \text{ min}^{-1},$$

tendo em conta que 1 hora tem 60 minutos.

Por outro lado, o tempo médio de espera de cada chamada colocada em espera é de $W_q = 4$ min.

Seja μ , $0 < \mu < 1$, a taxa média de duração do atendimento das chamadas pelo operador (que corresponde ao parâmetro da lei Exponencial Negativa).

Pretende-se determinar o tempo médio de atendimento de cada chamada pelo operador, que, de acordo com a lei Exponencial Negativa, é dado por $\frac{1}{\mu}$. Para o efeito, calculemos μ no que se segue.

$$\begin{aligned}
W_q = \frac{\rho}{\mu - \lambda} &\Leftrightarrow 4 = \frac{\frac{\lambda}{\mu}}{\mu - \lambda} \Leftrightarrow 4 = \frac{\frac{1}{3\mu}}{\mu - \frac{1}{3}} \Leftrightarrow \\
&\Leftrightarrow 4 = \frac{1}{3\mu\left(\mu - \frac{1}{3}\right)} \Leftrightarrow 4 = \frac{1}{3\mu^2 - \mu} \Leftrightarrow 3\mu^2 - \mu - \frac{1}{4} = 0 \Leftrightarrow \\
&\Leftrightarrow \mu = \frac{1 \pm \sqrt{1 - 4 \times 3 \times \left(-\frac{1}{4}\right)}}{2 \times 3} \Leftrightarrow \mu = \frac{1 \pm 2}{6} \Leftrightarrow \\
&\Leftrightarrow \mu = \frac{1}{2} \vee \mu = -\frac{1}{6}.
\end{aligned}$$

Como $\mu > 0$, então $\mu = \frac{1}{2} \text{ min}^{-1}$.

Logo, o tempo médio de atendimento de cada chamada pelo operador é de

$$\frac{1}{\mu} = \frac{1}{\frac{1}{2}} = 2 \text{ minutos.}$$

(0,1 val.) **c)** Qual o número médio de chamadas existentes em linha (espera + atendimento)?

Resolução:

O número médio de chamadas existentes em linha (espera + atendimento) é dado por:

$$L = \frac{\lambda}{\mu - \lambda} = \frac{\frac{1}{3}}{\frac{1}{2} - \frac{1}{3}} = \frac{\frac{1}{3}}{\frac{3-2}{6}} = 2 \text{ chamadas,}$$

tendo em conta os valores de λ e μ estabelecidos em b).

(0,1 val.) **d)** Qual a probabilidade de uma chamada permanecer em linha mais de 2 minutos?

A probabilidade de uma chamada permanecer em linha (espera + atendimento) durante mais de t minutos, $t \geq 0$, é dada por:

$$\begin{aligned} P(W > t) &= e^{-\mu(1-\rho)t} = e^{-\mu\left(1-\frac{\lambda}{\mu}\right)t} = e^{(-\mu+\lambda)t} = \\ &= e^{\left(-\frac{1}{2}+\frac{1}{3}\right)t} = e^{-\frac{1}{6}t} \end{aligned}$$

Substituindo acima t por 2, concluímos então que a probabilidade de uma chamada permanecer em linha mais de 2 minutos é de

$$P(W > 2) = e^{-\frac{1}{6} \times 2} = e^{-\frac{1}{3}} \approx 71,65\%$$

- (0,1 val.) **e)** Em média, quanto tempo o operador está desocupado durante o horário diário de trabalho?

Resolução:

O operador está desocupado quando não existem chamadas em linha para atender, o que ocorre com probabilidade

$$P_0 = 1 - \rho = 1 - \frac{\lambda}{\mu} = 1 - \frac{\frac{1}{3}}{\frac{1}{2}} = 1 - \frac{2}{3} = \frac{1}{3}$$

Logo, em média, o operador está livre ou desocupado em $\frac{1}{3}$ da duração do seu horário diário de trabalho (6 horas), ou seja, em $\frac{1}{3} \times 6 = 2$ horas.

- (0,3 val.) **f)** Com objetivo de reduzir para menos de 1 minuto o tempo médio de espera das chamadas efetuadas para a linha de apoio ao cliente, a empresa de telecomunicações pretende reforçar a equipa de operadores no serviço de atendimento telefónico, colocando-os a trabalhar em simultâneo e nas mesmas condições fixadas originalmente para o único operador existente.

Qual o número mínimo de operadores novos a contratar para que o objetivo referido seja alcançado?

Resolução:

Com S operadores (ou servidores) temos um sistema de fila de espera do tipo $M/M/S$, $S \geq 2$, para o qual se pretende reduzir W_q para menos de 1 minuto.

Uma vez que, no novo sistema, os S operadores irão trabalhar em simultâneo, nas mesmas condições fixadas para o único operador originalmente existente, os valores da taxa média, λ , do processo de chegada das chamadas, e da taxa média, μ , da duração do atendimento de cada chamada por cada operador, irão manter-se, isto é, $\lambda = \frac{1}{3} \text{ min}^{-1}$ e $\mu = \frac{1}{2} \text{ min}^{-1}$.

Deste modo, o tempo médio de espera de cada chamada em linha para o sistema com S operadores é dado por:

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda} = \frac{3 S^S \rho^{S+1} P_0}{S! (1 - \rho)^2},$$

com

$$\rho = \frac{\lambda}{S\mu} = \frac{2}{3S} \quad \text{e} \quad P_0 = \left[\frac{S^S \rho^{S+1}}{S! (1 - \rho)} + \sum_{n=0}^S \frac{(S\rho)^n}{n!} \right]^{-1}$$

Sendo esperado que, com o aumento do número de operadores, S , o tempo médio de espera de cada chamada em linha, W_q , diminua, analisemos a evolução de W_q com o aumento do valor de S .

Recordando que, para $S = 1$, temos $W_q = 4$ minutos por hipótese, considerar-se-á o menor valor de $S \geq 2$ inteiro, para o qual se obtenha $W_q < 1$ minuto. Com efeito,

Para $S = 2$:

$$\rho = \frac{2}{3 \times 2} = \frac{1}{3}$$

e

$$P_0 = \left[\frac{2^2 \left(\frac{1}{3}\right)^3}{2! \frac{2}{3}} + \sum_{n=0}^2 \frac{\left(\frac{2}{3}\right)^n}{n!} \right]^{-1} = \left(\frac{1}{9} + 1 + \frac{2}{3} + \frac{2}{9} \right)^{-1} = \frac{1}{2}$$

Logo,

$$W_q = \frac{3 \times 2^2 \times \left(\frac{1}{3}\right)^3 \times \frac{1}{2}}{2! \times \left(\frac{2}{3}\right)^2} = \frac{1}{4} < 1$$

Concluimos então que basta incluir, no mínimo, 1 novo operador na equipa de atendimento, para assegurar que o tempo médio de espera de cada chamada em linha seja inferior a 1 minuto.