

**U.C. 21062**

**Gestão de Projetos Informáticos**

**11 de fevereiro de 2019**

**-- INSTRUÇÕES --**

- O tempo de duração da prova de p-fólio é de 90 minutos.
- O estudante deverá responder à prova na folha de ponto e preencher o cabeçalho e todos os espaços reservados à sua identificação, com letra legível.
- Sempre que não utilize o enunciado da prova para resposta, poderá ficar na posse do mesmo.
- Verifique no momento da entrega da(s) folha(s) de ponto se todas as páginas estão rubricadas pelo vigilante. Caso necessite de mais do que uma folha de ponto, deverá numerá-las no canto superior direito.
- Em hipótese alguma serão aceites folhas de ponto dobradas ou danificadas.
- Exclui-se, para efeitos de classificação, toda e qualquer resposta apresentada em folhas de rascunho.
- Os telemóveis deverão ser desligados durante toda a prova e os objetos pessoais deixados em local próprio da sala de exame.
- É permitida a utilização de calculadora, durante a execução da prova.
- O p-fólio é constituído por 6 perguntas e termina com a palavra FIM.
- A cotação de cada pergunta é indicada junto de cada uma das perguntas.

**Pergunta 1 [2 valores]** Explique por palavras suas o que é a Estrutura da Decomposição do Trabalho (EDT).

**Pergunta 2 [1 valor]** Um dado projeto tem um custo inicial de 1760 unidades monetárias, e uma receita nos dois anos seguintes de 1600 e 1630 respectivamente. Considerando uma taxa de atualização de 18%, calcule o Valor Atual Líquido (VAL).

**Pergunta 3 [2 valores]** Explique por palavras suas o que são as precedências generalizadas, e qual a vantagem de as utilizar relativamente a utilizar apenas precedências normais.

**Pergunta 4 [3 valores]** Considere um projeto de software constituído por 8 atividades. A tabela seguinte sumariza as precedências entre atividades e durações esperadas.

| Atividade | Precedências | Duração |
|-----------|--------------|---------|
| A         |              | 5       |
| B         | A            | 3       |
| C         | B            | 2       |
| D         | B            | 4       |
| E         | A            | 5       |
| F         | C, D, E      | 2       |
| G         | D, E         | 3       |
| H         | F, G         | 1       |

Aplique o método do Caminho Crítico (CPM), e indique na resposta as atividades críticas, seguidas da duração total do projeto.

**Pergunta 5 [2 valores]** Explique por palavras suas o método de PERT, e indique o que pode fazer o gestor de projetos com o resultado do método.

**Pergunta 6 [2 valores]** Descreva por palavras suas o índice de desempenho do prazo, e índice de desempenho do custo. Diga que situações os indicadores permitem identificar.

**FIM**