

U.C. 21062

Gestão de Projetos Informáticos

17 de fevereiro de 2017

-- INSTRUÇÕES --

- O tempo de duração da prova de p-fólio é de 90 minutos.
- O estudante deverá responder à prova na folha de ponto e preencher o cabeçalho e todos os espaços reservados à sua identificação, com letra legível.
- Sempre que não utilize o enunciado da prova para resposta, poderá ficar na posse do mesmo.
- Verifique no momento da entrega da(s) folha(s) de ponto se todas as páginas estão rubricadas pelo vigilante. Caso necessite de mais do que uma folha de ponto, deverá numerá-las no canto superior direito.
- Em hipótese alguma serão aceites folhas de ponto dobradas ou danificadas.
- Exclui-se, para efeitos de classificação, toda e qualquer resposta apresentada em folhas de rascunho.
- Os telemóveis deverão ser desligados durante toda a prova e os objetos pessoais deixados em local próprio da sala de exame.
- É permitida a utilização de calculadora, durante a execução da prova.
- O p-fólio é constituído por 6 perguntas e termina com a palavra FIM.
- A cotação de cada pergunta é indicada junto de cada uma das perguntas.

Pergunta 1 [2 valores] Defina por palavras suas o que é a gestão de projetos.

Pergunta 2 [1 valor] Um dado projeto tem um custo inicial de 2500 unidades monetárias, e uma receita nos dois anos seguintes de 1700 e 730 respectivamente. Considerando uma taxa de atualização de 10%, calcule o Valor Atual Líquido (VAL).

Pergunta 3 [2 valores] Explique por palavras suas os métodos que estudou para representar graficamente as precedências entre atividades, e indique as vantagens e inconvenientes de cada método.

Pergunta 4 [3 valores] Considere um projeto de software constituído por 8 atividades. A tabela seguinte sumariza as precedências entre atividades e durações esperadas.

Atividade	Precedências	Duração
A		5
B		7
C		2
D	A, B	3
E	C	8
F	B, C	5
G	D, E	4
H	D	3

Considere que o projeto tem uma duração total de 20 unidades de tempo. Calcule o calendário mais tarde possível (LST).

Pergunta 5 [2 valores] Explique por palavras suas como um projeto que tenha restrição de recursos renováveis, pode ser transformado de modo a poder-se aplicar técnicas de incerteza como o método PERT.

Pergunta 6 [2 valores] Descreva por palavras suas o índice de desempenho do prazo, e índice de desempenho do custo. Diga que situações os indicadores permitem identificar.

FIM