

”

E-fólio Global | Instruções para a realização do E-fólio

Gestão de Projetos Informáticos | 21062

Data de Realização

Decorre de 10 de julho de 2020

Instruções

- O tempo de duração da prova de e-fólio Global é de 90 minutos com tolerância de 90 minutos.
- O estudante deverá responder à prova na folha de resolução.
- A cotação é indicada junto de cada pergunta.
- A prova é individual, mas pode ser realizada com consulta. Todos os elementos consultados devem ser referenciados na prova.
- A interpretação dos enunciados das perguntas também faz parte da sua resolução, pelo que, se existir alguma ambiguidade, deve indicar claramente como foi resolvida.

Trabalho a desenvolver

Pergunta 1 [2 valores] Defina por palavras suas o que é a gestão de projetos.

Pergunta 2 [1 valor] Um dado projeto tem um custo inicial de 500 unidades monetárias, e uma receita nos dois anos seguintes de 300 e 400 respetivamente. Considerando uma taxa de atualização de 20%, calcule o Valor Atual Líquido (VAL).

Pergunta 3 [2 valores] Explique por palavras suas como se processa o método de calendarização em paralelo, para um projeto com restrições de recursos renováveis.

Pergunta 4 [3 valores] Considere um projeto de software constituído por 8 atividades. A tabela seguinte sumariza as precedências entre atividades (algumas com tempo de espera), assim como a respetiva duração esperada.

| Atividade | Precedências | Duração |
|-----------|--------------|---------|
| A | | 3 |
| B | | 9 |
| C | A, B | 6 |
| D | C | 3 |
| E | A | 9 |
| F | B, E | 5 |
| G | D, E | 4 |
| H | F | 7 |

Aplique o método do Caminho Crítico (CPM), e indique na resposta as atividades críticas, seguidas da duração total do projeto.

Pergunta 5 [2 valores] Explique por palavras suas quais os problemas na colocação de buffers pelo método da cadeia crítica. Dê dois exemplos de problemas que possam ocorrer.

Pergunta 6 [2 valores] Explique por palavras suas, do que depende a produtividade de um recurso humano, e qual a relevância para a gestão de projetos.

FIM