

U.C. 21062

Gestão de Projetos Informáticos

28 de janeiro de 2020

-- INSTRUÇÕES --

- O tempo de duração da prova de p-fólio é de 90 minutos (1h30m).
- O estudante deverá responder à prova na folha de ponto e preencher o cabeçalho e todos os espaços reservados à sua identificação, com letra legível.
- Sempre que não utilize o enunciado da prova para resposta, poderá ficar na posse do mesmo.
- Verifique no momento da entrega da(s) folha(s) de ponto se todas as páginas estão rubricadas pelo vigilante. Caso necessite de mais do que uma folha de ponto, deverá numerá-las no canto superior direito.
- Em hipótese alguma serão aceites folhas de ponto dobradas ou danificadas.
- Exclui-se, para efeitos de classificação, toda e qualquer resposta apresentada em folhas de rascunho.
- Os telemóveis deverão ser desligados durante toda a prova e os objetos pessoais deixados em local próprio da sala de exame.
- É permitida a utilização de calculadora, durante a execução da prova.
- O p-fólio é constituído por 6 perguntas e termina com a palavra FIM.
- A cotação de cada pergunta é indicada junto de cada uma das perguntas.

Pergunta 1 [2 valores] Indique quais as condições para que uma atividade seja considerada bem decomposta.

Pergunta 2 [1 valor] Um dado projeto tem um custo inicial de 20.000 unidades monetárias, e uma receita nos dois anos seguintes de 5.000 e 17.000 respectivamente. Considerando uma taxa de atualização de 18%, calcule o Valor Atual Líquido (VAL).

Pergunta 3 [2 valores] Explique por palavras suas o que é e para que serve o mapa de Gantt.

Pergunta 4 [3 valores] Considere um projeto de software constituído por 8 atividades. A tabela seguinte sumariza as precedências entre atividades e durações esperadas.

Atividade	Precedências	Duração
A		25
B		10
C	B	5
D	B	20
E	A, C	5
F	C, D	7
G	A, C	6
H	C, D	4

Aplique o método do Caminho Crítico (CPM), e indique na resposta as atividades críticas, seguidas da duração total do projeto.

Pergunta 5 [2 valores] Explique por palavras suas o método de PERT, e indique o que pode fazer o gestor de projetos com o resultado do método.

Pergunta 6 [2 valores] Explique por palavras suas, como se devem resolver conflitos dentro do projeto. Indique quais as principais causas de conflitos.

FIM